

اهم فعالیتها و عملکرد مدیریت برنامه ریزی ، بودجه و پایش عملکرد

معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه علوم پزشکی تبریز در طول ۴ سال گذشته

- ۱- ابلاغ کلیه اعتبارات مربوط به درآمدهای اختصاصی برنامه های مختلف (وصول از امور مالی ، اعمال کسورات قانونی و یا دریافت پیشنهاد تخصیص از معاونت مربوطه و سپس ابلاغ آنها)
- ۲- تامین اعتبار مربوط به اعتبارات عمومی هزینه ای بابت بند واو (حقوق کلیه کارکنان بغیر از نیروهای طرحی ، طبقه بندی مشاغل و قسمتی از نیروهای مشاغل خدمات عمومی) و غیر بند واو (موارد استثناء شده بند واو) و هزینه های اجتناب ناپذیر پرسنلی و غیر پرسنلی از قبیل اضافه کاری ، هزینه های فصل دوم مثل ماموریت ، خرید کالا ، تعمیر و نگهداری ، حاملهای انرژی و ...)
- ۳- ابلاغ اعتبارات مربوط به طرح تملک دارائیهای سرمایه ای از محل اعتبارات ملی و استانی و سایر منابع براساس میزان تخصیص آنها
- ۴- ابلاغ اعتبارات مربوط به ردیف های متمرکز وزارتی به واحدهای تابعه براساس شرح هزینه ارسالی وزات متبوع.
- ۵- تهیه و تنظیم بودجه تفصیلی سنواتی و اصلاحیه های آنها جهت ارائه به هیات امناء دانشگاه جهت تصویب.
- ۶- تهیه و تنظیم و مبادله موافقتنامه اعتبارات عمومی هزینه ای از طریق سامانه سازمان برنامه و بودجه کل کشور .
- ۷- تهیه و تنظیم و مبادله موافقتنامه اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه ای ملی بابت پروژه های مانند احداث دانشکده داروسازی ، احداث سلف سرویس مرکزی ، احداث برج تحقیقات ، بهبود استاندار تجهیزات پزشکی بیمارستان های ، تعمیرات اساسی بیمارستان ها و ...
- ۸- تهیه و تنظیم و مبادله موافقتنامه اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه ای استانی مانند احداث مراکز بهداشتی و درمانی روستایی و شهری ، احداث خانه های بهداشت روستایی ، احداث پایگاه های اورژانس جاده ایی و شهری ، تعمیرات اساسی مزاکر و خانه های بهداشت و
- ۹- بررسی عملکرد سالیانه اعتبارات با واحدهای تابعه و مدیریت امور مالی دانشگاه.

۱۰- صدور مجوز های لازم از محل ماده ۴۷ و یا تبصره ۳ ماده ۱۴ آئیننامه مالی و معاملاتی دانشگاهها و...

۱۱- تجزیه و تحلیل وضع اعتباری سالیانه براساس میزان تخصیص اعتبارات عمومی هزینه ای در بودجه سنواتی .

۱۲- ارائه بموقع پاسخ های لازم به مکاتبات مقامات کشوری و استانی (نمایندگان مجلس ، وزارت متبوع ، سازمان برنامه و بودجه کل کشور و استان و...)

۱۳- ثبت کلیه اعتبارات ابلاغ شده در سامانه نظام نوین مالی و جداول ایکسل و...

۱۴- ابلاغ اعتبارات مربوط به طرح تحول نظام سلامت.

۱۵- بازدید از پروژه های عمرانی واحدهای دانشگاه.

۱۶- همکاری و تعامل هرچه بیشتر با واحدهای مختلف دانشگاه از جمله معاونتهای درمان ، بهداشتی ، آموزشی ، دانشجویی و فرهنگی، معاونت پژوهشی در راستای بسترسازی

مناسب برای انجام مأموریت حوزه معاونت های مذکور و دستیابی به اهداف تعیین شده در قالب فرآیند ابلاغ اعتبارات هزینه ای ، درآمدهای اختصاصی و طرح تملک دارائیهای

سرمایه ای از جمله فعالیتهای اجرای مکانیسم تامین اعتبار مربوط به هزینه های خرید ست و صافی بصورت متمرکز ، حقوق روسای شبکه ها ، تامین اعتبارات برنامه های

عمرانی دانشگاه از محل ۵٪ درآمدهای اختصاصی و اجرای مکانیسم کسر و ابلاغ سهم پژوهشی درآمدهای اختصاصی .

۱۷- کارسازی اعتبار از منابع داخلی و درآمدهای اختصاصی جهت تامین بازخرید ذخیره مرخصی و پاداش بازنشستگی .

۱۸- پیگیری اعتبارات مربوط به پروژه های ملی از قبیل سلف سرویس مرکزی ، دانشکده داروسازی ، بیمارستان امام حسین (ع) هریس و...

۱۹- انعکاس و پیگیری اعتبار پاداش بازنشستگان هیات علمی و غیبهیات علمی از سازمان برنامه و بودجه کل کشور و وزارت متبوع.

۲۰- تعیین سیاستهای اعتباری دانشگاه و مبادله تفاهم نامه با واحدهای تابعه دانشگاه.منبع سازی اعتباری برای طرحها و پروژه های مربوط به تملک دارائیهای سرمایه ای فاقد ردیف

اعتباری مستقل از قبیل احداث و خرید تجهیزات آن ، احداث و یا تکمیل بخشهای CCU- NICU و...

برنامه های ۴ سال آینده

- ۱- پیگیری سهم دانشگاه از اعتبارات ردیف های متمرکز وزارتی .
- ۲- سعی در کاربردی نمودن تفاهم نامه های منعقد شده با واحدهای تابعه دانشگاه.
- ۳- پیگیری سهم بیشتر از محل اعتبارات تملک ملی و استانی .
- ۴- مبادله بموقع موافقتنامه ها اعتبارات عمومی هزینه ایی و تملک دارائیهای سرمایه ای
- ۵- جذب بموقع اعتبارات عمومی هزینه ای و تملک دارائیهای سرمایه ای بمنظور بهره وری بیشتر
- ۶- سعی در افزایش اعتبارات عمومی هزینه ای به منظور تامین کسریهای اعتباری بویژه در بخش حقوق و مزایا کارکنان
- ۷- مکانیزه کردن کلیه فرآیندهای کاری با توجه به سیاستهای دفتر بودجه و پایش عملکرد وزارت متبوع
- ۸- فعال نمودن گروه پایش عملکرد مدیریت بودجه به منظور اعمال نظارت مستمر بر واحدها
- ۹- پیگیری تصویب اعتبار کافی برای پروژه های تملک دارائی های سرمایه ایی جدید و قبلی
- ۱۰- منبع سازی اعتبار برای پروژه های تملک دارائی سرمایه ای فاقد ردیف اعتباری مستقل مصوب